

**AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO DI SOSTITUZIONE DI DIREZIONE DI
STRUTTURA COMPLESSA DEL RUOLO SANITARIO
(SCADENZA PRESENTAZIONE DOMANDE IL 17.02.2022)**

DISTRETTO DI CASALE MONFERRATO

CARATTERISTICHE DI CONTESTO E PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO

CONTESTO ORGANIZZATIVO IN CUI SI INSERISCE LA STRUTTURA COMPLESSA (S.C.)

La Regione Piemonte ha individuato con la DGR 29 giugno 2015 n. 26-1653, quale strategia prioritaria, lo sviluppo, il rafforzamento e la riqualificazione della rete territoriale, attraverso la massima integrazione fra le funzioni sanitarie e quelle sociali per garantire con modalità di continuità assistenziale il percorso complessivo di presa in carico della persona.

Con Deliberazione del Direttore Generale n. 2015/711 del 06.10.2015 è stato approvato il nuovo Atto Aziendale dell'ASL AL e il relativo Piano di Organizzazione, dove è stato formalizzato il ruolo del Distretto per il governo della rete territoriale quale fondamentale articolazione organizzativa dell'ASL AL, coerente con i modelli più evoluti dell'assistenza primaria.

Nel modello delineato nel Piano di Organizzazione il Distretto è il primo e fondamentale livello assistenziale, in grado attraverso un sistema di accesso unitario (il "Punto Unico di Accesso Distrettuale" - PUAD) di garantire in modo attivo la presa in carico continuativa, coordinata e globale dei cittadini attraverso le risposte più adeguate (la continuità assistenziale, l'accompagnamento attraverso i servizi, la stabilizzazione urgente a domicilio e tutto ciò che può essere ottimizzato con la messa in rete delle risorse specialistiche e territoriali disponibili).

Il modello adottato per le attività distrettuali è quello dell'"iniziativa", meglio adeguato all'approccio verso la cronicità perché permette:

- la valutazione dei bisogni della comunità e l'attenzione ai determinanti della salute;
- l'attenzione agli interventi di prevenzione, all'utilizzo di adeguati sistemi informativi epidemiologici, alle attività programmate e agli interventi pro-attivi;
- il coinvolgimento e la motivazione dei cittadini e l'interazione con le risorse della comunità.

Come conseguenza, l'ASL AL ha adottato per il Distretto un sistema organizzativo "forte" che, riconducendo a tale struttura tutte le funzioni assegnate dall'art. 3 quinquies D.Lgs. 502/92 e s.m.i., è caratterizzato anche dalla capacità di realizzare servizi alternativi e non solo complementari all'ospedale.

In considerazione del ruolo attribuito e in coerenza con la programmazione strategica aziendale e regionale, il Distretto svolge la propria attività istituzionale di tutela della salute della popolazione residente attraverso:

- l'analisi dei bisogni di salute rilevati sul territorio;
- la programmazione;
- i rapporti istituzionali, rispetto ai quali il Direttore del Distretto coadiuva e supporta la Direzione aziendale nell'interfaccia con il Comitato dei Sindaci, gli Enti gestori dei servizi socio-assistenziali, il Volontariato e Privato sociale, le organizzazioni rappresentative di interessi diffusi;
- l'organizzazione ovvero il coordinamento della propria attività con gli altri Distretti, con i Presidi ospedalieri e con le altre articolazioni organizzative aziendali;
- la negoziazione, finalizzata ad assicurare i livelli di attività (prestazioni o percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali e relativo budget) ritenuti necessari e appropriati per assolvere ai reali bisogni di salute della popolazione, come evidenziati nell'analisi e previsti nell'ambito della

programmazione territoriale, in coerenza con gli obiettivi strategici e il budget assegnato a livello aziendale.

Il territorio dell'ASL AL, che coincide in gran parte con la provincia di Alessandria, si articola in quattro Distretti :

- 1) S.C. Distretto Alessandria-Valenza
- 2) S.C. Distretto Casale Monferrato
- 3) S.C. Distretto Novi Ligure-Tortona
- 4) S.C. Distretto Acqui Terme-Ovada

Il Coordinamento dei Distretti viene garantito dalla Direzione Aziendale mediante l'istituzione di un Tavolo di Coordinamento Funzionale composto dai Direttori dei Distretti stessi con finalità di elaborazione di strategie comuni, e di omogeneità nelle procedure e nei criteri gestionali.

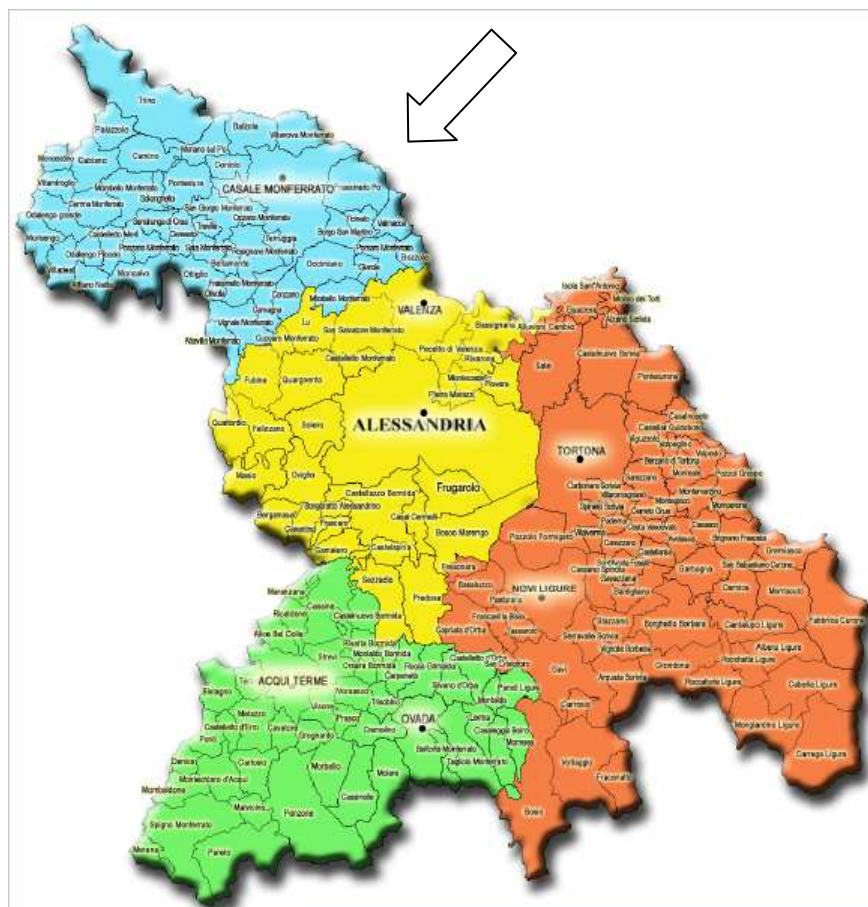
Alla **S.C. Distretto Casale Monferrato** afferiscono le seguenti strutture semplici:

- S.S. UOCP e Hospice Casale M.
- S.S. Referenza Sanitaria e Flussi Informativi
- S.S. Promozione della Salute e Medicina d'Iniziativa
- S.S. Diabetologia Territoriale

La Struttura Complessa Distretto Casale Monferrato è considerata Centro di Responsabilità nell'ambito del sistema di budget adottato dall'ASL AL quale strumento gestionale e di programmazione annuale.

Ad essa, pertanto, sono assegnati annualmente obiettivi di attività, economico-finanziari (per i costi direttamente controllati dal Responsabile) e progettuali strutturati in apposita scheda di budget.

ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE - DISTRETTO CASALE M.



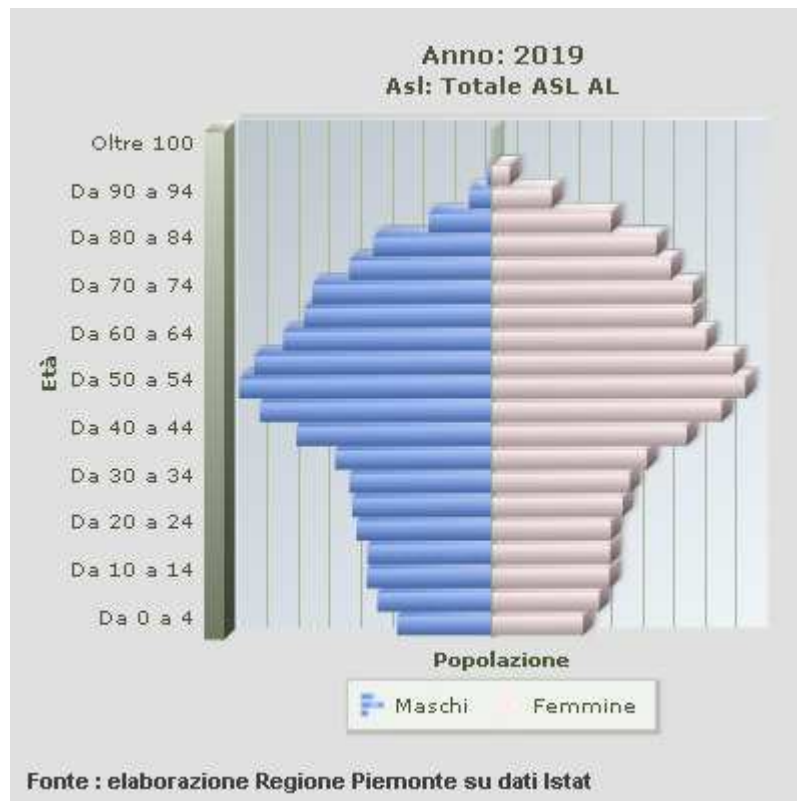
POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31.12.2019

Fonte dati: BDDE Regione Piemonte

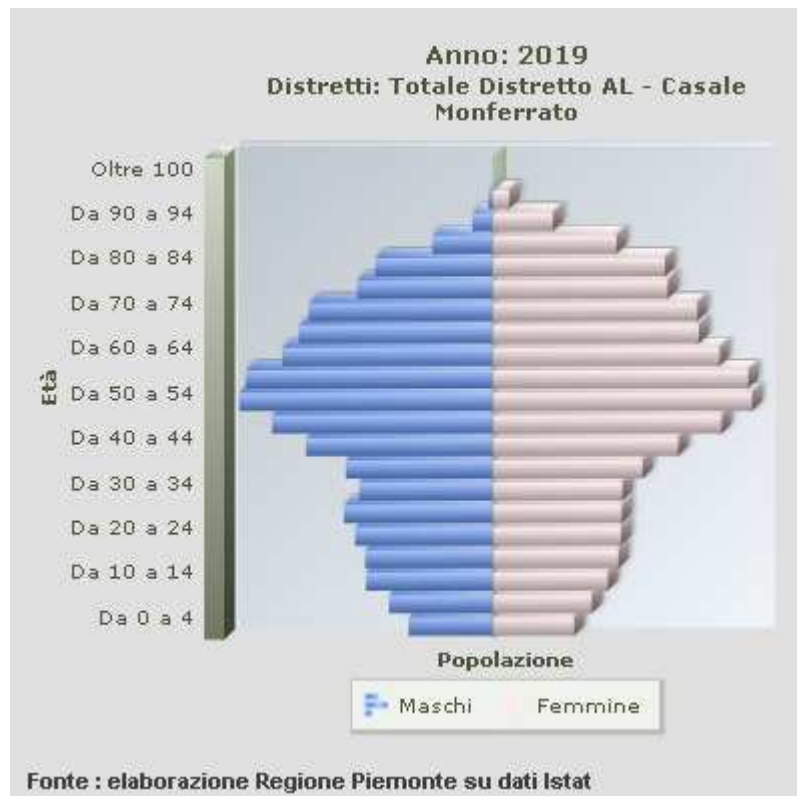
| Fascia d'età | TOTALE ASL AL | | | | DISTRETTO CASALE M. | | | |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|
| | M | F | TOT | % | M | F | TOT | % |
| <1 | 1.213 | 1.179 | 2.392 | 0,56% | 219 | 185 | 404 | 0,51% |
| 1-4 | 5.647 | 5.381 | 11.028 | 2,57% | 920 | 900 | 1.820 | 2,29% |
| 5-14 | 17.327 | 16.199 | 33.526 | 7,82% | 3.115 | 2.855 | 5.970 | 7,51% |
| 15-24 | 18.794 | 17.129 | 35.923 | 8,38% | 3.581 | 3.394 | 6.975 | 8,78% |
| 25-44 | 45.869 | 44.581 | 90.450 | 21,11% | 8.312 | 7.936 | 16.248 | 20,44% |
| 45-64 | 67.330 | 67.742 | 135.072 | 31,52% | 12.551 | 12.997 | 25.548 | 32,15% |
| 65-74 | 26.555 | 28.989 | 55.544 | 12,96% | 5.094 | 5.497 | 10.591 | 13,33% |
| oltre 75 | 25.511 | 39.089 | 64.600 | 15,07% | 4.594 | 7.327 | 11.921 | 15,00% |
| TOTALE | 208.246 | 220.289 | 428.535 | 100,00% | 38.386 | 41.091 | 79.477 | 100,00% |

PIRAMIDI PER ETA'

TOT ASL AL



DISTRETTO CASALE MONFERRATO



| COMUNE | TERRITORIO DI RIFERIMENTO | Popolazione BDDE - 31.12.2019 | Superficie (kmq) | Dens. Demogr. (ab./kmq) | Z.A. |
|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|----------------------------|------|
| ALFIANO NATTA | Casale M.to | 744 | 13,08 | 56,88 | C |
| ALTAVILLA MONFERRATO | Casale M.to | 423 | 11,27 | 37,53 | C |
| BALZOLA | Casale M.to | 1.320 | 16,72 | 78,95 | P |
| BORGO SAN MARTINO | Casale M.to | 1.363 | 6,60 | 206,52 | P |
| BOZZOLE | Casale M.to | 326 | 9,42 | 34,61 | P |
| CAMAGNA MONFERRATO | Casale M.to | 478 | 9,39 | 50,91 | C |
| CAMINO | Casale M.to | 731 | 18,45 | 39,62 | C |
| CASALE MONFERRATO | Casale M.to | 33.596 | 86,32 | 389,20 | P |
| CASTELLETTO MERLI | Casale M.to | 459 | 11,76 | 39,03 | C |
| CELLA MONTE | Casale M.to | 495 | 5,63 | 87,92 | C |
| CERESETO | Casale M.to | 404 | 10,42 | 38,77 | C |
| CERRINA MONFERRATO | Casale M.to | 1.343 | 17,09 | 78,58 | C |
| CONIOLO | Casale M.to | 438 | 10,34 | 42,36 | P |
| CONZANO | Casale M.to | 953 | 11,62 | 82,01 | C |
| FRASSINELLO MONFERRATO | Casale M.to | 490 | 8,52 | 57,51 | C |
| FRASSINETO PO | Casale M.to | 1.378 | 29,25 | 47,11 | P |
| GABIANO | Casale M.to | 1.049 | 17,81 | 58,90 | C |
| GIAROLE | Casale M.to | 685 | 5,20 | 131,73 | P |
| MIRABELLO MONFERRATO | Casale M.to | 1.251 | 13,27 | 94,27 | P |
| MOMBELLO MONFERRATO | Casale M.to | 945 | 19,89 | 47,51 | C |
| MONCALVO (AT) | Casale M.to | 2.826 | 17,66 | 160,02 | C |
| MONCESTINO | Casale M.to | 189 | 6,43 | 29,39 | C |
| MORANO SUL PO | Casale M.to | 1.380 | 17,68 | 78,05 | P |
| MURISENGO | Casale M.to | 1.343 | 15,25 | 88,07 | C |
| OCCIMIANO | Casale M.to | 1.264 | 22,38 | 56,48 | P |
| ODALENGO GRANDE | Casale M.to | 435 | 15,85 | 27,44 | C |
| ODALENGO PICCOLO | Casale M.to | 239 | 7,63 | 31,32 | C |
| OLIVOLA | Casale M.to | 116 | 2,68 | 43,28 | C |
| OTTIGLIO | Casale M.to | 614 | 14,49 | 42,37 | C |
| OZZANO MONFERRATO | Casale M.to | 1.381 | 15,20 | 90,86 | C |
| PALAZZOLO VERCELLESE (VC) | Casale M.to | 1.145 | 13,85 | 82,67 | P |
| POMARO MONFERRATO | Casale M.to | 336 | 13,57 | 24,76 | P |
| PONTESTURA | Casale M.to | 1.377 | 18,87 | 72,97 | C |
| PONZANO MONFERRATO | Casale M.to | 329 | 11,58 | 28,41 | C |
| ROSIGNANO MONFERRATO | Casale M.to | 1.493 | 19,22 | 77,68 | C |
| SALA MONFERRATO | Casale M.to | 323 | 7,67 | 42,11 | C |
| SAN GIORGIO MONFERRATO | Casale M.to | 1.209 | 7,13 | 169,57 | C |
| SERRALUNGA DI CREA | Casale M.to | 523 | 8,79 | 59,50 | C |
| SOLONGHELLO | Casale M.to | 201 | 4,92 | 40,85 | C |
| TERRUGGIA | Casale M.to | 926 | 7,24 | 127,90 | C |
| TICINETO | Casale M.to | 1.342 | 8,15 | 164,66 | P |
| TREVILLE | Casale M.to | 273 | 4,67 | 58,46 | C |
| TRINO (VC) | Casale M.to | 6.832 | 70,60 | 96,77 | P |
| VALMACCA | Casale M.to | 977 | 12,59 | 77,60 | P |
| VIGNALE MONFERRATO | Casale M.to | 963 | 18,81 | 51,20 | C |
| VILLADEATI | Casale M.to | 477 | 14,50 | 32,90 | C |
| VILLAMIROGLIO | Casale M.to | 297 | 9,67 | 30,71 | C |
| VILLANOVA MONFERRATO | Casale M.to | 1.796 | 16,59 | 108,26 | C |
| Totale | | 79.477 | 735,72 | 108,03 | |
| | | | | | |
| | N. | % | | | |
| COMUNI | 48 | | | | |
| di cui pianura | 15 | 31,3% | | | |
| di cui collina | 33 | 68,8% | | | |
| di cui montagna | 0 | | | | |

INDICATORI DEMOGRAFICI

| | TOTALE ASL AL | Distretto di Casale Monferrato |
|---------------------------|---------------|--------------------------------|
| INDICE VECCHIAIA | 255,92 | 274,74 |
| TASSO NATALITA' | 5,61 | 5,12 |
| TASSO MORTALITA' | 14,81 | 16,27 |
| TASSO IMMIGRAZIONE | 39,11 | 36,12 |

ESENZIONI TICKET – GENNAIO 2021

| | TOTALE ASL AL | | | | | | Distretto di Casale M. | | | | | |
|---------------------------|----------------------------------|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------|----------------------------------|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------|
| | PATOLOGIE CRONICHE E INVALIDANTI | % su pop ASL | PATOLOGIE RARE | % su pop ASL | INVALIDITA' | % su pop ASL | PATOLOGIE CRONICHE E INVALIDANTI | % su pop ASL | PATOLOGIE RARE | % su pop ASL | INVALIDITA' | % su pop ASL |
| TOTALE COMPLESSIVO | 137.354,00 | 32,1% | 2.654,00 | 0,6% | 27.096,00 | 6,3% | 29.351,00 | 36,9% | 550,00 | 0,7% | 4.082,00 | 5,1% |
| 0 ANNI | 2,00 | 0,1% | | 0,0% | | 0,0% | 0,00 | 0,0% | | 0,0% | 0,00 | 0,0% |
| 01-04 ANNI | 426,00 | 3,9% | 40,00 | 0,4% | 22,00 | 0,2% | 82,00 | 4,5% | 6,00 | 0,3% | 2,00 | 0,1% |
| 05-14 ANNI | 1.055,00 | 3,1% | 221,00 | 0,7% | 425,00 | 1,3% | 206,00 | 3,5% | 44,00 | 0,7% | 56,00 | 0,9% |
| 15-44 ANNI | 11.087,00 | 8,8% | 843,00 | 0,7% | 2.143,00 | 1,7% | 2.178,00 | 9,4% | 176,00 | 0,8% | 376,00 | 1,6% |
| 45-64 ANNI | 41.477,00 | 30,7% | 901,00 | 0,7% | 6.713,00 | 5,0% | 8.659,00 | 33,9% | 203,00 | 0,8% | 1.202,00 | 4,7% |
| 65-74 ANNI | 35.287,00 | 63,5% | 383,00 | 0,7% | 4.912,00 | 8,8% | 7.430,00 | 70,2% | 76,00 | 0,7% | 726,00 | 6,9% |
| 75 ANNI ed oltre | 48.020,00 | 74,3% | 266,00 | 0,4% | 12.881,00 | 19,9% | 10.796,00 | 90,6% | 45,00 | 0,4% | 1.720,00 | 14,4% |

STRUTTURE SANITARIE TERRITORIALI DEL DISTRETTO CASALE M.TO

| | N. |
|---|-----------|
| Strutture Ambulatoriali extraospedaliere | |
| a gestione diretta territoriale - distrettuale | 3 |
| <i>di cui Sedi Distrettuali</i> | 1 |
| <i>di cui Sedi Sub-Distrettuali</i> | 2 |
| private accreditate | 1 |
| Totale posti letto RSA accreditati/convenzionati (esclusi p.l. fuori ASL) | 562 |
| Totale posti letto CAVS | 20 |
| Totale posti in Centri Diurni per anziani accreditati/convenzionati | 20 |
| Totale posti letto convenzionati per assistenza residenziale disabili (esclusi p.l. fuori ASL) | 100 |
| Totale posti in Centri Diurni per disabili convenzionati | 70 |
| Case della Salute (Moncalvo - Ozzano) | 2 |
| Totale posti letto Hospice a gestione diretta | 8 |

Sul territorio del Distretto Casale Monferrato sussiste 1 Presidio Ospedaliero pubblico:

- P.O. Casale Monferrato (PL ricoveri ordinari 232 – PL day hospital 33) - sede di DEA di I° livello

ed una Casa di Cura accreditata (Casa di Cura Sant'Anna - PL accreditati 72 per riabilitazione neuropsichiatrica)

**MEDICINA E PEDIATRIA DI BASE / ASSISTENZA FARMACEUTICA / MEDICINA LEGALE
(ambito Distretto Casale)**

| | N. |
|--|-----------|
| Medici di Medicina Generale | 59 |
| di cui operanti in Medicina di Associazione | 0 |
| di cui operanti in Medicina di Rete | 16 |
| di cui operanti in Medicina di Gruppo | 28 |
| Pediatrati di Libera Scelta | 8 |
| di cui operanti in Medicina di Gruppo | 5 |
| Continuità Assistenziale – Guardia Medica (numero sedi) | 3 |
| CONSULTORI FAMILIARI | 6 |
| <i>di cui Sedi Distrettuali</i> | <i>1</i> |
| <i>di cui Sedi Sub Distrettuali</i> | <i>5</i> |
| FARMACIE | |
| Farmacie convenzionate | 45 |
| Dispensari farmaceutici | 12 |
| Parafarmacie | 4 |
| MEDICINA LEGALE (sedi) | 1 |

**DIPARTIMENTO DI PATOLOGIE DIPENDENZE
(ambito territoriale Distretto Casale)**

| | N. |
|--|-----------|
| SER.D. (sedi) | 1 |
| Centri Diurni per tossicodipendenti e alcolisti a gestione diretta | 0 |

**DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE
(ambito territoriale Distretto Casale)**

| | N. |
|---|-----------|
| Centri di Salute Mentale | 1 |
| Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura | 1 |
| Comunità Protette a gestione diretta | 0 |
| Gruppi Appartamento | 10 |
| Posti in convenzione assistenza residenziale psichiatrica accreditati | 70 |

INDICATORI ATTIVITA' DISTRETTO CASALE MONFERRATO

| | Valore |
|---|---------------|
| Ass. territoriale domiciliare – A.D.I. (casi 2018) | 2.026 |
| Ass. territoriale domiciliare – A.D.P. (casi 2018) | 1.111 |
| Ass. territoriale domiciliare – S.I.D. (casi 2018) | 622 |
| Ass. territoriale domiciliare – C.P. (casi 2018) | 391 |
| Guardia medica (Continuità Assistenziale – visite 2019) | 10.581 |
| MMG - Assistenza primaria - numero scelte 2019 | 70.681 |
| PLS - Assistenza primaria - numero scelte 2019 | 6.491 |
| Consultorio (prestazioni 2019) | 5.003 |
| Ass. territoriale residenziale - Assistenza agli anziani (giornate 2019) | 74.180 |
| Ass. territoriale residenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili (giornate 2019) | 32.022 |

TASSO OSPEDALIZZAZIONE

| OSPEDALIZZAZIONE (DO + DH) | DISTRETTO CASALE M.TO | |
|--|------------------------------|------------------|
| | ANNO 2018 | ANNO 2019 |
| EROGATORE | | |
| TOTALE COMPLESSIVO | 12.251 | 11.913 |
| TOTALE REGIONE PIEMONTE | 11.130 | 10.777 |
| PRESIDI OSPEDALIERI ASL AL | 6.938 | 6.517 |
| di cui PO CASALE | 6.798 | 6.394 |
| di cui PO TORTONA | 85 | 73 |
| di cui PO NOVI | 43 | 39 |
| di cui PO ACQUI TERME | 12 | 8 |
| di cui PO OVADA | | 3 |
| ASO - Aziende Ospedaliere | 2.437 | 2.454 |
| di cui ASO ALESSANDRIA | 1.773 | 1.820 |
| Strutture Accreditate Provincia AL | 306 | 238 |
| Altri Erogatori Regione Piemonte | 1.449 | 1.568 |
| Erogatori Fuori Regione (dati disponibili 2019) | 1.121 | 1.136 |
| | | |
| TASSO OSPEDALIZZAZIONE (Popolazione pesata) | 143,52 | 141,54 |

PROFILO PROFESSIONALE DEL CANDIDATO

Il modello generale di Distretto dell'ASL AL si configura come afferente a duplice funzione:

- azione di *tutela/committenza* strettamente correlata al controllo della produzione fornita da erogatori esterni ed interni, pubblici e privati;
- azione di *produzione* diretta di servizi territoriali.

In ragione di ciò, al candidato sono richieste:

CARATTERISTICHE GENERALI

- Competenze organizzative, con particolare riferimento a processi di programmazione basati sull'analisi dei dati epidemiologici e sul monitoraggio degli indicatori di salute, di processo clinico e di attività, nell'ottica del miglioramento continuo
- Padronanza della legislazione e dei dettami contrattuali applicabili alla gestione dei professionisti che partecipano all'erogazione delle prestazioni distrettuali, in particolare per quanto attiene l'applicazione degli istituti contrattuali e dei sistemi incentivanti
- Consolidata esperienza nel coordinamento di gruppi multiprofessionali e multidisciplinari di professionisti, anche afferenti ad istituzioni/enti extraziendali, con particolare riferimento ai progetti di integrazione fra diversi *setting* sanitari (ospedale-distretto-prevenzione), sociosanitari e socio-assistenziali
- Conoscenza del sistema di budget e capacità di lavorare per obiettivi secondo le strategie e le indicazioni aziendali garantendo il coinvolgimento responsabile delle figure professionali di proprio riferimento
- Caratteristiche personali orientate al *problem solving*, alla declinazione di una *leadership* consolidata correlata all'autorevolezza e alla mediazione dei conflitti
- Competenza nella gestione delle risorse umane in termini di sviluppo, valutazione e orientamento

CARATTERISTICHE SPECIFICHE

Ai fini dell'attuazione delle linee di indirizzo definite dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il candidato deve inoltre dimostrare di possedere:

- Progettualità nell'attuazione di soluzioni organizzative e strutturali idonee a rispondere agli indirizzi aziendali e del PNRR, garantendo la compatibilità logistica e organizzativa complessiva
- Capacità di condurre progetti di impatto aziendale con il coinvolgimento dei Servizi/Strutture aziendali, delle istituzioni e degli Enti del Terzo Settore operanti sul territorio aziendale
- Conoscenza degli applicativi gestionali funzionali per l'erogazione dell'attività distrettuale, anche ai fini dell'introduzione di soluzioni di telemedicina compatibili con le piattaforme informatiche a disposizione/in fase di acquisizione
- Competenza nella gestione di modelli organizzativi-assistenziali volti a facilitare la promozione della salute, orientata alle specificità del territorio afferente al Distretto.